

NÅR FORANDRINGENS VINDE BLÆSER - Virksomhedsplan 2020 - 2022 (revideret 10. december 2021)

STRATEGIOMRÅDER (RETNING)



Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil understøtte Vejle Kommunes initiativer på klimatilpasning, hvor det er en del af vores indsats	I samarbejde med Vejle Kommune udføres et projekt for klimatilpasning i Vejles østlige bydel, ved etablering af skybrudssikring ved Horsensvej og Grundet hulvej over Skyttehusgade, Rødkildevej, Østerbos areal frem til Vejle Fjord	primo 2022	Gitbi	Pågår	
		Vi vil proaktivt inddrage kommunen og samarbejde i forhold til muligheder for klimatilpasning, når det skaber synergi med vores indsats	Løbende	Rosch	Indtil videre ligger der i pipeline en udvidelse af klimaprojekt Østybyen med en etape ? Afventer beslutning	
		Vi vil i forbindelse med vores indsatsområder kortlægge vandets strømningsveje på terræn og sammen med kommunen lave en plan for klimainsats	Løbende	Rosch	Pågår	
		Vi vil i forbindelse med vores indsatsområder undersøge om vi kan undvære traditionelle regnvandsledninger og i stedet aflede regnvand kontrolleret på terræn	Løbende	Rosch	Afventer egnet projekt	
		Sammen med Vejle Kommune have fokus på vedvarende drift og vedligehold af de frie vandveje i Vejle By	Løbende	Clach	Pågår	
	Vi vil sikre vores anlæg over for højt vandssituationer	Vi vil gennemgå udsatte punkter i vores afløbssystem i forhold til høj vandstand i vandløb og fjord mhp. at lave et prioriteret handlingsplan for sikring	2020	Rosch	Nedsættes arbejdsgruppe i foråret 2022	
		Vi vil proaktivt samarbejde med kommunen for at få styring af afstrømningen fra Grejs Å oplandet	2022	Rosch	Afventer	
		Vi vil kortlægge indberettede observationer af kælder- og terrænoversvømmelser	Løbende	Ulrije/Jakej	Forventet opstart i januar 2022	
		Fastlægge et overordnet fremtidigt system af større vandveje i Vejle By, herunder undersøge planer hos større private afledere af regnvand, f.eks. boligforeninger	2022	Rosch	Pågår - blandt andet projekteres spildevandskorridorer	

Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil arbejde for at blive CO₂-neutrale	Afgivelse af gasser fra åbne bassiner skal minimeres, - f.eks. overdækning af slamlagertank, + måling af gasafgivelse fra procestanke	2021	Clach	Overdækning af slamlagertank forventes afsluttet i marts 2022	
		Vi vil opstille et årligt CO ₂ -regnskab	2022	Clach/Annda	For 2021 er der udarbejdet en CO ₂ -rapport og indberettet til Miljøstyrelsens Paris-model.	
		Vi vil afprøve nye metoder for at minimere kørsel med overskudsjord i forbindelse med anlægsprojekter (øget genindbygning)	Løbende	Rosch	Afventer særlige indsatser og relevant projekt	
	Vi vil bidrage til udvikling af prognoser for vandstand i åerne omkring Vejle	Vi vil udvikle værktøjer til prognoser for vandløb til Grejs Å, Omløbsåen og Vejle å	2022	Benre	Der er opnået MUDP støtte til projekt Vandkant fælles med 4-5 andre forsyninger og private aktører. Projekter starter primo 2022 til udgangen af 2025	
		Vi vil udvikle værktøjer til prognoser for andre udvalgte dele af å-systemerne	2022	Benre	En del af ovennævnte udviklingsprojekt	

Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil være energineutrale	Iværksætte vedvarende systematisk overvågning af de 20 mest elforbrugende pumpestationer, således at udvalgte nøgletal vil afsløre uhensigtsmæssigheder	Løbende	Clach/Hnped	Overvågning er i gang	
		Køre slam fra de decentrale anlæg ind til Vejle, for derved at kunne udrådne det og samtidig producere energi	Løbende	Clach	Slam fra Høll, Thyregod og Egtved køres til Vejle fra januar 2022	
	Vi vil hurtigst muligt omlægge vores køretøjer til enten el eller gas	Når der udskiftes et køretøj skal det vurderes om det skal være til el eller gas	Løbende	Clach	Der er foretaget test af lille varebil i 2021 og ved kommende indkøb vil der blive anskaffet en lille el varebil	
	Vores energiproduktion og -forbrug er tilpasset efterspørgslen i energinettet	Vi vil udvikle en styringsstrategi for energiproduktion og -forbrug på Vejle Renseanlæg	2022	Clach	Markedet har ændret sig så der ikke længere er økonomi i det	

Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
------	-----	------------	----------	-----------	--------	-----------

Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	<p>Vi vil kortlægge, hvordan vi ligger i forhold til at nå FN's verdensmål for målene og fastlægge mål for nye initiativer:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3 Sundhed og trivsel, - 6 Rent vand og sanitet, - 7 Bæredygtig energi, - 13 Klimaindsats og - 14 Livet i havet 	Måleparametre fastlægges og registreringer påbegyndes	2021	Miksc	Drøftet på lederseminar i juni 2021 og specifikke mål for Vejle Spildevand udpeges på ledermøde i januar 2022	
		Afreportering af status for vores arbejde med FN's verdensmål og iværksættelse af nye initiativer	2022	Miksc	Afventer	
	<p>Vi vil minimere udledningen fra spildevandsoverløb</p>	Efter færdiggørelse af etape 3 i Bredballe nedlægges overløb 3 & 4 i Bredballe	2020	Klaje	Afventer Vejle Kommunes klarmelding hvorefter det forventes at kunne nedlægges 1. halvår 2022	
		2 overløb i Assendrup nedlægges	2020	Klaje		Afsluttet ultimo 2021
		I Bredballe udføres separering etape 6-8	2022	Klaje	Etape 8 udføres i 2022	Etape 6 er afsluttet i 2020 og etape 7 er afsluttet i 2021
		I Mølholm udføres separering etape 1	2022	Klaje	Næste etape påbegyndes i 2022	Afsluttet i 2021
		I Egtved udføres separering etape 5-6	2022	Jaboj	Etape 6 pågår og etape 5 påbegyndes i 2022	
		Planlægge separering i Nørremarken	2022	Rosch	Planlægning pågår	
		Vi vil revurdere om den forebyggende drift af ledninger og bygværker i Sertica er tilstrækkelig, herunder etablering af flere målepunkter og modificering af målere	2021	Clach	Pågår	
		I Givskud, Aagaard, Vandel, Gadbjerg og Thyregod laves forbedringer og bassinløsninger for at mindske overløb og effekten af overløb	2022	Rosch	Givskud og Kollemorten udføres i foråret 2022. Thyregod er udskudt itl 2030. Første etape af Aagaard pågår og forventes udført i 2023. Vandel forventes udført i 2022 eller 2023. Gadbjerg forventes planlagt som delvist separeringsprojekt i 2022	
		Fastlægge et overordnet fremtidigt kloaknet i Vejle By med prioritering af separat spildevand direkte til renseanlæg og regnvand til recipient, herunder undersøge planer hos større private afledere af regnvand, f.eks. boligforeninger	2022	Rosch	Spildevandskorridorer som en del af projekt "Bedre Badevand". Udførelse pågår	
	Plan for prioriteret opgradering af flaskehalse på kloaksystemet	Løbende	Rosch	Pågår		

Vi vil minimere mængden af uvedkommende vand i spildevandssystemet

Vi vil systematisk gennemgå vores spildevandsanlæg for uvedkommende vand, og via udvalgte pumpestationer og regnmålere analysere oplande med henblik på at opspore- og efterfølgende nedbringe mængden af uvedkommende vand

Løbende

Rosch/Clach

Pågår/Målinger er igangsat i Kollemorten og Vonge. Der arbejdes på at ansætte en til at opspore uvedkommende vand og undgå fejkoblinger

Vi vil udvikle effektive metoder og procedurer til at opspore uvedkommende vand, herunder optimere indhentning af data og udførelse af analyse, f.eks. opstille algoritme som sammenholder flow fra udvalgte pumpestationer med nedbør i tilhørende oplande

Løbende

Rosch/Clach

Pågår

Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil minimere mængden af uvedkommende vand i spildevandssystemet - fortsat	Vil vil sikre en god dialog med kloakmestre for at øge forståelsen for - og gøre det til en fælles indsats at undgå uvedkommende vand i kloaksystemerne	2021	Rosch	Fællesmøde forsøges afholdt foråret 2022	
		Det skal undersøges om vi skal ansætte medarbejdere til tilsyn, kortlægning og forebyggelse af uvedkommende vand herunder varetage vores interesser ved tilslutninger	2021	Rosch	Der arbejdes på at ansætte en til at opspore uvedkommende vand og undgå fejkoblinger	
		Ved højtstående grundvand skal det undersøges om vi vil lave særlige foranstaltninger i forbindelse med saneringer/kloakeringer	Løbende	Rosch/Clach	Undersøges aktuelt ved separering af Damhaven	

RESSOURCER 

Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil fremme lokal afledning af regnvand (LAR), hvor det er muligt og fordelagtigt	Vi vil i vores disponeringsplaner udvælge områder, hvor det er fordelagtigt at lave LAR fremfor traditionel tilslutning til kloak, og i disse områder fortsat give vores kunder mulighed for udtræden / begrænset tilslutning	Løbende	Rosch	Der arbejdes konkret på at afprøve modellen i Givskud	
		Vi vil i Givskud udføre målrettede oplysningskampagner i forhold til muligheder for udtræden og etablering af LAR løsninger	2020	Rosch	Forventes afklaring i sommeren 2022	
	Vi vil tilpasse synlige anlæg til områdets karakter	Pumpestationen ved Spinderihallerne skal have et design, hvor dele over terræn skal udformes i samarbejde med arkitekt, kunstner eller lign.	2020	Leimm		22-12-20 Afsluttet
		Grønt område til klimasikring omkring Østbyparken skal være et aktiv for området. Udformning skal ske i tæt samarbejde med Østerbo og områdets beboere	2020	Odhje		22-12-20 Afsluttet
		Regnvandsbassiner skal så vidt muligt indgå som rekreativt element ("sø")	Løbende	Rosch	De udføres for så vidt muligt med et rekreativt element (vandspejl)	
	Vi vil gøre organisk gødning til en attraktiv ressource med højere grad af forædling	Undersøge muligheden for termisk forgasning	2020	Clach	Vi følger projekterne i Odsherred og Sønder sø. Mulighederne vurderes i 2022 på baggrund af resultaterne	

STRATEGIOMRÅDER

(RAMMER, ROLLER, RELATIONER)

ØKONOMI



Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil revurdere og optimere Vejle Spildevands samlede infrastruktur	Vi vil tilvejebringe et ordentligt beslutningsgrundlag for revurdering af oplandsstruktur for renseanlæg <ul style="list-style-type: none"> • Analysere belastningen på rensningsanlæggene • Prognose for merbelastning på kort, mellemlang og lang sigt Der skal opstilles en businesscase på alternativ placering og opbygning af nyt centralrenseanlæg i Vejle	2020	Rosch		Afsluttet - Businesscase viser at VCR skal forblive på nuværende lokaltitet i kombination med udvidelse øst for Toldbodvej
		Nedlæggelse af Smidstrup renseanlæg	2020	Leimm		22-12-20 Afsluttet
		Nedlæggelse af Aagaard renseanlæg	2021	Rosch	Forventes nedlagt i 2023	
		Ved kloakering af Holtum skal det vurderes om der med fordel kan etableres en lavteknologisk decentral løsning	2021	Jaboj	Fravalgt og dermed afsluttet	22-12-20 Afsluttet
	Vi vil være så effektive, at vi ikke bliver pålagt individuelt effektiviseringskrav	Vi vil lave en plan for mulige effektiviseringer således driftsomkostninger reduceret og investeringer optimeres	Løbende	Miksc	Solteq skal i 2022 gennemgå og assistere os med at kvalitetssikre indberetning til benchmarking 2024	
		Ved investeringer i nye anlæg skal vi for så vidt muligt eje arealerne	Løbende	Miksc	Pågår	
		Vi vil bruge robot-plæneklipper eller dyr til at klippe græs inden for hegnet, hvor det er muligt	Løbende	Clach	De første 5 er i drift	

INNOVATION OG UDVIKLING



Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil levere en sikker datahåndtering	Vi vil udarbejde en IT- og digitaliseringsstrategi, herunder fastlæggelse af digitalt sikkerhedsniveau	2021	Loubo	Påbegyndt i efteråret 2021 og forventes udført i sommeren 2022	
		GDPR - vi vil optimere og forbedre procedurene der sikrer overholdelse af lovgivningen og eksplicit tage stilling til om vi har behov /hvilket behov vi har for de data vi indhenter	2020	Loubo	Der er i starten af 2022 aftalt møder for gennemgang af eksisterende procedurer	



Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil eje og opbevare vores egne data	Vi vil skabe overblik over hvilke data vi har og hvor vi har dem	2020	Madje	Pågår	
	Vi vil optimere tilgængelighed og udnyttelse af vores data	Vi vil undersøge om kvaliteten af eksisterende data fra TV-inspektion kan bruges til at fremskrive tilstanden af øvrige ledninger, evt. koblet med data fra andre sektorer	2021	Rosch	Afventer nedsættelse af arbejdsgruppe	
		Vi vil undersøge muligheden for brugen af kunstig intelligens til optimering af udnyttelsen af vores data	Løbende	Benre	Undersøger hvordan det kan indgå i projekt Vandkant	
		Vi vil udbygge den digitale infrastruktur på udvalgte pilotområder i form af overvågning/føling og alarmer i de almindelige forsyningsledninger/kloakledninger	Løbende	Clach	Pågår løbende og flere projekter er gennemført. Der er fokus på overløb og der opsættes flere målere	
		Vi vil på 4 udvalgte lokationer etablere tilstandsbaseret vedligehold baseret på intelligent udnyttelse af data	2021	Clach	Afventer	
		Sikre måder og processer til at vi kan anvende vores data uanset, at vi skifter interfaces over tid	Løbende	Madje	Pågår (DIMS bruges lige nu som central database)	
		Automatisering jf. database-princippet – alt skal kun indtastes manuelt en gang selvom det bruges i flere forskellige programmer	Løbende	Loubo/Madje	Afventer	
	Vi vil optimere vores alarmer og reaktion på alarmer	Alarmer skal navngives så fejlen entydigt kan identificeres og lokaliseres	Løbende	Hnped	Pågår	
		Optimering af alarmer gennem mere aktiv og bedre prioritering og opfølgning af de enkelte alarmer	Løbende	Hnped	Pågår	
	Vi vil løbende deltage i 2 udviklingsprojekter - i samarbejde med eksterne partnere	Vi tilbyder vores anlæg til test af nye teknologier og forsøg	Løbende	Clach	P.t. er der dialog om forsøg med at øge TS i slammet. Projekt Vandkant har fået MUDP-midler. Vi deltager i et udviklingsprojekt (VTU-midler) om rest metan	
		Hævertmetoden skal testes i forbindelse med pumpestation i Jelling	2021	Torpe		Projektet er droppet og dermed anset for afsluttet
	Vi vil øge vores innovationsevne	Evaluering af vores projekter og handlinger skal øge vores innovationsevne	Løbende	Rosch	Der er udarbejdet en evalueringsmodel som er en del af projektmodellen	
		Vi vil løbende samarbejde med uddannelsesinstitutioner, herunder skabe plads til praktikanter, afgangsstuderende og elever	Løbende	Rosch/Clach	Pågår - vi har p.t. 2 elever. Der er samarbejde med ÅU, AUC, VIA og Maskinmesterskolen i Fredericia	



Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil levere en skarp, præcis og rettidig kommunikation til vores kunder	Vi vil for de kommende 8 år visualisere investeringsplanen for kunderne på hjemmesiden	2020	Rosch	Tilretning af materiale pågår	Afsluttet start 2021 men kun med udvalgte separeringsprojekter
		Vi vil undersøge muligheden for at samle historikken for kundefølgelser for den samme kunde et sted	2021	Loubo	Undersøgt og opgivet	
		Vi vil bruge sms (blue-idea), e-mail eller Facebook til at give mere målrettet information i forbindelse med anlægsprojekter	Løbende	Rosch/Birma	Pågår	
		Oplyse omkring hvilke problemer, vi oplever når man kommer forkerte ting i toilet/kloak	2020	Loubo/Birma	Pågår	
		Når vi leverer konkret kommunikation skal den være tilpasset kundegruppen - dvs. kommunikation skal ske i øjenhøjde	Løbende	Birma/alle	Pågår	
	Vi går ind i samarbejder med ønsket om at tilføre værdi for alle parter	Vi er en aktiv medspiller i Vejle Kommunes og Resilience Lab Vejles bestræbelser på at gøre Vejle kommune mere robust over for klimaforandringer, herunder i nye byudviklingsområder	Løbende	Miksc	Pågår	
		Gennemføre en generel kundetilfredshedsmåling	2020	Loubo	Planlægning pågår	22-12-20 Afsluttet
		Direktøren besøger de 5 - 10 største virksomheder	Hvert år	Miksc	2021 pågår	
		Gennemføre Åbent Hus-arrangement den sidste lørdag i august måned	Hvert år	Clach	2020+2021 er aflyst pga. Corona	
		Vi vil i højere grad i vores planlægnings- og udførelsesproces inddrage kunder og andre interessenter tidligere, så de oplever at blive hørt	Løbende	Rosch	Pågår	
		Vi vil fortsat udvikle nye samarbejdsformer i vores anlægsprojekter, herunder partnering	Løbende	Rosch	Afprøves p.t. med Arkil	
	Vi vil løbende forbedre og udvikle vores informationskanaler både internt og eksternt	Der opsættes informationstavler på renseanlæg, bassiner og pladser:				
		På Nørretorv opsættes informationstavle ved pumpestation og "bassinhus"	2021	Clach/Birma	Forventes opsat i 2022	
		Ved Abelones Plads opsættes tavler ved fordelingsbygværk, hvor bassiner også beskrives	2021	Clach/Birma	Forventes opsat i 2022	



Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil løbende forbedre og udvikle vores informationskanaler både internt og eksternt - fortsat	Ved udvalgte regnvandsbassiner, som f.eks. Fuglesøen i Jelling og det nye bassin i Egtved, opsættes informationstavler	2021	Clach/Birma	Bassiner udvalgt til biodiversitet er der opsat informationstavler. Permanente skilte sættes op i 2022	
		Ved Volmers Plads opsættes informationstavler med billeder og beskrivelse af bassin	2021	Clach/Birma	Forventes opsat i 2022	
		Ved bassinerne ved Roms Hule, Pederholmsvej, 1. tunnel ved Bredballe og Frederikshøjvej opsættes informationstavler med beskrivelse af bassin	2021	Clach/Birma	Forventes opsat i 2022	
		Ved intern aflevering af bygværker og bassiner skal der tages stilling til om der skal opsættes informationstavle	Løbende	Rosch/Clach	Pågår	
		Intranettet skal videreudvikles og der skal udarbejdes retningslinjer for nyhedsformidling. Det skal sikres, at Produktionen også inddrages således der arbejdes for en smidig tilgang for alle medarbejdere	2021	Loubo/Birma		Afsluttet i maj 2021
		Det skal fremgå af vores hjemmeside hvad der er vores kunders forpligtelser og hvad der er Vejle Spildevands forpligtelser ved eks. skybrud, separatloakering	2020	Rosch/Birma		22-12-20 Afsluttet
		Øget fokus på opdatering af data og tiltag der giver bedre internt overblik om fremdriftsstatus og projektleder/-ejer	2021	Rosch	Afventer	
		Vi optimerer vores brug af nye platforme (fx sociale medier) i vores kommunikation med kunder og interessenter	Løbende	Loubo/Birma	Pågår - LinkedIn startet forår 2021	



Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil skabe de bedste mulige rammer for at vi som medarbejdere kan lave den bedst mulige opgaveløsning	Vi skal stille de nødvendige arbejdsredskaber til rådighed (software + tekniske hjælpemidler), der skal til for at udføre opgaveløsningen	Løbende	Ledelsen	Pågår	
		Det skal undersøges om det er muligt at etablere et projektrum eller et samtalebord på 1. sal i administrationsbygningen	2022	Rosch	Afventer	
		Undersøge rammerne for at der jævnligt kommer en massør ved Vejle Spildevand	2021	Loubo	Afventer	



Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil sikre tværgående samarbejde i organisationen for at udnytte alle kompetencer	For alle A-projekter skal der tages aktivt stilling til hvordan projektet sikres tværfaglig inddragelse og organisering	løbende	Rosch	Pågår	
	Vi vil udvikle medarbejder- og lederkompetencer og understøtte personlig udvikling	Ledelsen evaluerer årligt ved PUMA-samtalen medarbejderens behov for kompetenceudvikling, herunder behov for kurser og afsættelse af midler hertil	løbende	Ledelsen	Pågår	
		Ledelsen skal fortsat videreudanne sig og have fokus på ledelse	løbende	Miksc	Pågår	
	Vi vil, at vores fælles DNA skal være en del af vores identitet	Vi vil lave en handlingsplan for at fremme sundheden i Vejle Spildevand	2021	Ledelsen/Jkn	Forventes i 2022	
		Vi vil afholde en team-buildingstur i hvert andet år, første gang i 2020	løbende	Ledelsen	Tur til Fængslet i oktober 2021	Afsluttet
		Studietur skal fremover være hvert 2. år, modsatte år som teambuilding, første gang i 2021	løbende	Ledelsen	Forventes i 2022	
		Vores værdier og leveregler skal ved fælles indsats gennemgås/revurderes, således de afspejler vores DNA og kultur	2020	Miksc	Afsluttet ultimo juni 2020	Afsluttet ultimo juni 2020