

NÅR FORANDRINGENS VINDE BLÆSER - Virksomhedsplan 2026 - 2028 (revideret 26. maj 2026)

STRATEGIOMRÅDER
(RETNING)

KLIMA 						
Pkt.	Mål	Handler	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil understøtte Vejle Kommunes initiativer på klimatilpasning, hvor det er en del af vores indsats	Vi vil proaktivt inddrage kommunen og samarbejde i forhold til muligheder for klimatilpasning, når det skaber synergi med vores indsats	2026-2028	Rosch	Pågår - senest ved klimaprojekt Østbyen etape 2	
		Vi vil i forbindelse med vores indsatsområder kortlægge vandets strømningsveje på terræn og sammen med kommunen lave en plan for klimaindsats	2026-2028	Rosch	Pågår ved større saneringsprojekter	
		Sammen med Vejle Kommune have fokus på vedvarende drift og vedligehold af de frie vandveje i Vejle By	2026-2028	Clach		
		Vi vil understøtte Vejle kommune med beregninger på oversvømmelsesrisiko og effekt af forskellige løsninger i vandløb omkring Vejle By	2026-2028	Rosch		
	Vi vil sikre vores anlæg over for højt vandssituationer	Vi vil gennemgå udsatte punkter i vores afløbssystem i forhold til høj vandstand i vandløb og fjord mhp. at lave et prioriteret handlingsplan for sikring	2026-2028	Clach	Pågår	
		Vi vil aktivt indgå i et samarbejde med kommunen med henblik på styring af afstrømningen fra Grejs Å oplandet	2026-2028	Jafre	Aktuel ifm. etablering af regnvandsbassin og separering af Grejs	
		Vi vil kortlægge indberettede observationer af kælder- og terrænoversvømmelser	Løbende	Ulje/Allra	Pågår, spildevand på terræn registreres i Astra	
		Vi vil udvælge kontraktlapper til sanering med mere driftssikker ventillukning	Løbende	Clach	Pågår	
		Vi vil bistå Vejle Havn med vejledning omkring kontraktlapper til sanering med mere driftssikker ventillukning	2026-2027	Rosch	Pågår	

KLIMA

Pkt.	Mål	Handler	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil arbejde på at mindske udledning af drivhusgasser	Vi vil opstille et årligt CO2-regnskab	Løbende	Clach/Annda		Afsluttet
		Vi vil udføre energi- og klimasyn	1. kv. 2026	Clach		
		Vi vil afprøve nye metoder for at minimere kørsel med overskudsjord i forbindelse med anlægsprojekter (øget genindbygning)	Løbende	Rosch	Pågår	
		Vi vil undersøge om vi på sigt kan indbygge mere CO2-venlige materialer i anlægsprojekter uden at gå på kompromis med kvaliteten	Løbende	Rosch	Der er nedsat en arbejdsgruppe, der skal undersøge tiltag til CO2-reduktion på anlægsprojekter	
		Vi vil projekttere og planlægge anlægsprojekter så de kan gennemføres med mindre energiforbrug og CO2-aftryk (f.eks. stille krav i udbud)	Løbende	Rosch	Vi forventer større udbredelse af el-drevet materiel	
		Vi vil kortlægge udledningen af lattergas på vores renseanlæg	2026-2028	Rasni	Der er nu opsat målere i Haraldskær og Brejning	
		Det skal afklares om vi igangsætter termisk forgasning som slambehandling, der kan binde CO2 i biochar (slutprodukt)	2026-2028	Clach	Det skal afklares, om der skal være et anlæg i Vejle og et anlæg mere til at aftage resten. Arbejdet pågår	

ENERGI

Pkt.	Mål	Handler	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil være energineutrale. Vi vil derfor minimere vores energiforbrug og øge vores energi produktion	Vi vil foretage screening af vores lokaliteter for opsætning af flere solceller og samtidig overveje muligheder for lagring af el.	Løbende	Clach	Seneste solcelleanlæg blev etableret i 4. kv. af 2025	
	Vi vil hurtigst muligt omlægge vores køretøjer til el	Når der udskiftes et køretøj skal det vurderes om det skal være til el	Løbende	Clach	Vi har nu 11 elkøretøjer	

Pkt.	Mål	Handler	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil bidrage til at mindske udledningen af urensset spildevand	Spildevandskloakering af sommerhusområder omkring Hvidbjerg	2026-2028	Mosmi	Pågår - der er lavet en samlet spildevandsplan for kloakering for Mørkholt og Hvidbjerg	
	Vi vil minimere udledningen fra spildevandsoverløb	Efter separering i Bredballe etape 9-11 skal der optimeres på pumpestationer så overløb fra overløbsbygværk ved Bybækken holdes på et minimum indtil det lukkes (hurtig gevinst).	2026-2027	Sbi		Afsluttet
		I Bredballe påbegyndes separering i etape 12-15	2026-2028	Sbi	Projektering pågår	
		I Mølholm udføres separering etape 5-9	2026-2028	Klaje/Bjarva	Pågår	
		I Vejle vestby påbegyndes separering	2026-2030	Mcj	Pågår	
		I Grejs udføres separering af den resterende fælleskloak	2026-2028	Sbi	Pågår	
		I Grejsdalen påbegyndes separering i den nordlige del	2028-2029	Sbi	Planlægning pågår	
		I Egtved udføres separering til og med etape 7	2026-2027	Klaje	Pågår	
		I Nørremarken færdiggøres separering	2026-2028	Mosmi	Pågår	
		I Børkop udføres der et bassin til reduktion af overløb	2026	Mcj	Pågår	
		I Skærup udføres separering	2026-2028	Jaboj	Pågår	
		I Gårslev påbegyndes separering af etape 1-3	2026-2028	Jaboj	Pågår	
		I Brejning vil vi udføre en strategiplan for sanering	2026-2028	Sps	Planlægning pågår	
		I Give udføres der en ny efterklaringstank på Give renseanlæg for at øge kapacitet under regn.	2026	Odhje	Tanken er etableret men aptering pågår	
		I Give udføres et nyt udligningsbassin på Give renseanlæg og en ny transportledning der samler to overløbsbygværker til ét overløb med bassin.	2026-2028	Odhje	Projektering pågår	
		I Give færdiggøres en samlet strategi for separering i oplandet	2026-2027	Gitbi	Planlægning pågår	
		I Vonge udføres separering af delområder	2026-2027	Mcj	Pågår	
		I Aagaard udføres separering af yderligere to etaper	2027-2028	Rosch		
		Vi vil undersøge muligheden for kloakering af ejendommene langs Ibæk Strandvej	2026	Klaje		
		Vi vil løbende arbejde på at spildevand fra separatkloakerede oplande tilsluttes spildevandskorridorerne	Løbende	Rosch		
		Vi vil løbende arbejde på at "flaskehalse" i afløbssystemet udbedres	Løbende	Rosch	Seneste eksempler på fjernelse af ledningsreduktioner i Egtved og Aagaard	
		Vi vil have fokus på at investere, hvor det giver størst reduktion af overløb	Løbende	Rosch		

Pkt.	Mål	Handler	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil minimere mængden af uvedkommende vand i spildevandssystemet	Vi vil systematisk gennemgå vores spildevandsanlæg for uvedkommende vand, og via udvalgte pumpestationer og regnmålere analysere oplande med henblik på at opspore- og efterfølgende nedbringe mængden af uvedkommende vand	Løbende	Rosch/Clach	Der er nu ansat 2 vanddetektiver og arbejdet pågår	
		Vil vil sikre en god dialog med kloakmestre for at øge forståelsen for - og gøre det til en fælles indsats at undgå uvedkommende vand i kloaksystemerne	2026-2028	Rosch	Der afholdes et årligt møde - seneste møde blev afholdt i oktober 2025	
		Ved problemer med højtstående grundvand skal det undersøges om vi kan/må lave særlige foranstaltninger i forbindelse med saneringer/kloakeringer	Løbende	Rosch/Clach	Lovning er overordnet vedtaget i 2026 men vejledninger er forsinket	

RESSOURCER

Pkt.	Mål	Handler	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil fremme lokal afledning af regnvand (LAR), hvor det er muligt og fordelagtigt (understøtte)	Vi vil i vores disponeringsplaner udvælge områder, hvor det er fordelagtigt at lave LAR fremfor traditionel tilslutning til kloak, og i disse områder fortsat give vores kunder mulighed for udtræden / begrænset tilslutning	Løbende	Rosch		
	Vi vil tilpasse synlige anlæg til områdets karakter	Pumpestationer i bycentre skal have et design, hvor dele over terræn skal udformes i samarbejde med interessenter, landskabsarkitekt eller lign.	Løbende	Rosch		
		Regnvandsbassiner skal så vidt muligt indgå som rekreativt element ("sø"), der også understøtter biodiversiteten	Løbende	Rosch	De udføres for så vidt muligt med et rekreativt element (vandspejl)	
	Vi vil gøre organisk gødning til en attraktiv ressource med højere grad af forædling	Det skal afklares om vi igangsætter termisk forgasning som slambehandling, der kan sikre tilgængeligheden af fosfor i biochar (slutprodukt)	2026-2028	Clach	Pågår. Samtidig analyseres muligheden for fortsat genanvendelse af biogødning på landbrugsjord eller monoforbrænding, hvor fosfor genanvendes på landbrugsjord	

Sikkerhed og beredskab

Pkt.	Mål	Handler	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil øge den fysiske sikkerhed samt cyber- og informationssikkerheden	Der indføres adgangskontrol på Vejle Renseanlæg. Ved hovedindgangen "tvinges" gæster til receptionen på 1. sal, hvor der sker en registrering	2026			afsluttet
		Alle døre til alle bygninger, hvor VS er, er låst. Personalet skal "bippe" sig ind.	2026			afsluttet
		Der etableres et toilet i den gamle rådnetank på VCR, som eksterne kan benytte (ikke aflåst)	2026	Henkn	Planlægning pågår	
		Der laves en plan for tiltag for at sikre relevant information i en krisesituation	2026	Birma	Pågår. På hjemmesiden er der lavet et punkt om beredskab under FAQ	
		Kamera sættes op ved indgangsport for kontrol af, hvem der lukkes ind	2026		Pågår	
		Sårbar infrastruktur imellem lokationer skal sikres ved f.eks. benytte 5G forbindelser eller kombination af fiber- og 5G-forbindelser imellem anlæg - for ikke at være sårbare overfor kabelbrud og lign.	Løbende		Pågår	
		Sikre muligheden for drift af renseanlæggene, hvis SRO svigter	2027		Pågår. Give Renseanlæg har nu mulighed for individuel drift	
		Vi vil uddanne medarbejderne i sikkerhedsprocedurer og cybersikkerhed	Løbende		Awareness-træning er i gang	
		Adskille IT og OT helt ned på det fysiske lag og implementere en bufferzone imellem IT og OT i form af en "Industrial Demilitarized Zone" (iDMZ)	2027		IT og OT er allerede adskilt	
		Forbedre og teste muligheder for at "trække data hjem", samt undersøge mulige alternativer til hard- og software fra EU-baseret leverandører	Løbende			

STRATEGIOMRÅDER

(RAMMER, ROLLER, RELATIONER)

ØKONOMI



Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil løbende vurdere og optimere Vejle Spildevands samlede infrastruktur	Køb af arealer til sikring af fremtidig udvikling af de blivende renseanlæg bl.a. grundet 4. rensetrin	2026-2028	Miksc	Der er tilstrækkelig areal i Vejle, Haraldskær og Brejning. Giv mangler at blive undersøgt	
		Det skal vurderes om der skal ske en centralisering af slambehandling (termisk forgasning) på en eller to lokaliteter	2026-2028	Clach		

	Vi vil være så effektive, at vi ikke bliver pålagt individuelt effektiviseringskrav	Vi vil lave en plan for mulige effektiviseringer således driftsomkostninger reduceret og investeringer optimeres	2026-2028	Miksc	Resultatet af Benchmarking 2024-2025 betyder at vi ikke er blevet pålagt et individuelt effektiviseringskrav i 2026-2027	
		Ved investeringer i nye anlæg skal vi for så vidt muligt eje arealerne	Løbende	Miksc	Pågår	

INNOVATION OG UDVIKLING



Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil levere en sikker datahåndtering	GDPR - vi vil optimere og forbedre prodecurnerne der sikrer overholdelse af lovgivningen og eksplicit tage stilling til om vi har behov /hvilket behov vi har for de data vi indhenter	2026	Loubo	I 2026 vil vi have en ekstern til at gennemgå vores procedurer og give god vejledning	
		NIS2 skal løbende implementeres	2026-2028	Ledelsen	Det essentielle er igangsat i sommeren 2025 og der vil løbende laves forbedringer	

	Vi vil eje og opbevare vores egne data	Ved anskaffelse af nye IT-systemer skal der tages stilling til om vi vil opbevare egne data	Løbende	Madje	Pågår	
--	--	---	---------	-------	-------	--



Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil optimere tilgængelighed og udnyttelse af vores data	Vi vil undersøge om der er et IT-system der understøtter vores behov for asset management	2026-2028	Rosch	Pågår	
		Vi vil undersøge muligheden for brug af automatiserede processer og kunstig intelligens til optimering og udnyttelse af vores data	Løbende	Rosch/Jechr		
		Vi vil udbygge den digitale infrastruktur i form af overvågning/føling og alarmer i de almindelige forsyningsledninger/kloakledninger	Løbende	Clach	Der er etableret flowmålinger på alle overløbsbygværker	
		Sikre måder og processer til at vi kan anvende vores data uanset, at vi skifter interfaces over tid	Løbende	Madje	DIMS bruges lige nu som central database	
	Vi vil optimere vores alarmer og reaktion på alarmer	Alarmer skal navngives så fejlen entydigt kan identificeres og lokaliseres	Løbende	Hnped		
		Optimering af alarmer gennem mere aktiv og bedre prioritering og opfølgning af de enkelte alarmer	Løbende	Hnped		
	Vi vil løbende deltage i 2 udviklingsprojekter - i samarbejde med eksterne partnere	Vi tilbyder vores anlæg til test af nye teknologier og forsøg	Løbende	Clach	Test af teknologier til rensning og innovation af 4. rensetrin. Dokumentere og evaluere Roturi-teknologi (optimering af ozondosering) Hovedansøger: Hjørring Vandselskab Deltagere: Wisor Process-consulting ApS, Up2e!, GmbH, Fertin Pharma, Teknologisk Institut og Vejle Spildevand	
					Det forventes i Q3 2026 at der indsendes en ansøgning til MUDP om tilskud til 4. rensetrin (sammen med Krüger)	
					Tilskud til et termisk forgasningsanlæg i Hjørring. Fonden til Retfærdig Omstilling (FRO) - EU-fond - har givet penge til EMPYROS: Test af slam efter forgasning Hovedansøger: Hjørring Vandselskab. Vi bidrager med slam til test.	
	Vi vil øge vores innovationsevne	Evaluering af vores projekter og handlinger skal øge vores innovationsevne og effektivisere projekterne	Løbende	Rosch		
		Vi vil løbende samarbejde med uddannelsesinstitutioner, herunder skabe plads til praktikanter, afgangsstuderende og elever	Løbende	Rosch/Clach	Der er samarbejde med AU, AAU, VIA , Hansensberg og Maskinmesterskolen i Fredericia. Der er p.t. ansat en lærling og en teknisk designer elev	

Pkt.	Mål	Handler	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil levere en skarp, præcis og rettidig kommunikation til vores kunder	Vi vil løbende sørge for aktuel information om igangværende projekter på hjemmesiden	Løbende	Rosch	Pågår	
		Vi vil bruge sms (blue-idea), e-mail, e-boks eller Facebook til at give mere målrettet information i forbindelse med anlægsprojekter	Løbende	Rosch/Birma	Pågår	
		Oplyse omkring hvilke problemer, vi oplever når man kommer forkerte ting i toilet/kloak	Løbende	Loubo/Birma	Pågår - senest omkring 3 ting i toilettet ved Kong Gaurs Gaard og Fælleshåbsskolen	
					På Grejs Friskole har vi også deltaget på Vandets dag 22. marts 2026	
		Når vi leverer konkret kommunikation skal den være tilpasset kundegruppen - dvs. kommunikation skal ske i øjenhøjde. Det skal overvejes om vores hjemmeside skal kunne oversættes til andre sprog	Løbende	Birma/alle		
	Vi går ind i samarbejder med ønsket om at tilføre værdi for alle parter	Vi er en aktiv medspiller i Vejle Kommunes bestræbelser på at gøre Vejle kommune mere robust over for klimaforandringer, herunder i nye byudviklingsområder	Løbende	Miksc	Pågår - vi deltager i forskellige arbejdsgrupper for at undgå oversvømmelser i Vejle midtby	
		Gennemføre en generel kundetilfredshedsmåling	2026	Loubo		afsluttet
		Direktøren besøger de 5 - 10 største virksomheder (målt på vandforbrug)	Hvert år	Miksc	Gennemføres i 2. halvår 2026	
		Gennemføre Åbent Hus-arrangement den sidste lørdag i august måned	2027	Clach	Seneste blev afholdt d. 30. august 2025. Det overvejes om der skal afholdes et "mini" Åbent Hus i Give i 2026	
		Vi vil løbende være i dialog med kunder og andre interessenter i vores planlægnings- og udførelsesproces, så de oplever at blive hørt	Løbende	Rosch		
	Vi vil løbende forbedre og udvikle vores informationskanaler både internt og eksternt	Ved Volmers Plads opsættes informationstavler med billeder og beskrivelse af bassin	2026	Clach/Birma	Pågår	
		Ved bassinerne ved Roms Hule og Pederholmsvej opsættes informationstavler med beskrivelse af bassin	2026	Clach/Birma	Pågår	
		Ved intern aflevering af bygværker og bassiner skal der tages stilling til om der skal opsættes informationstavle	Løbende	Rosch/Clach		

Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil skabe de bedste mulige rammer for at vi som medarbejdere kan lave den bedst mulige opgaveløsning	Vi skal sikre gode arbejdsforhold og stille de nødvendige redskaber til rådighed (software + tekniske hjælpemidler), der skal til for at udføre opgaveløsningen	Løbende	Ledelsen	Pågår	
		Vi er indstillet på at selskabet skal rumme de forskellige livssituationer medarbejderne kommer ud for, f.eks. ved behov for pleje/orlov/fleksible arbejdstider/nedsat tid og senioraftaler	Løbende	Ledelsen	Pågår	
	Vi vil sikre tværgående samarbejde i organisationen for at udnytte alle kompetencer	For alle A-projekter skal der tages aktivt stilling til hvordan projektet sikres tværfaglig inddragelse og organisering - herunder koordinering mellem projektering og drift	Løbende	Rosch	Pågår	
	Vi vil udvikle medarbejder- og lederkompetencer og understøtte personlig udvikling	Ledelsen evaluerer årligt ved PUMA-samtalen medarbejderens behov for kompetenceudvikling, herunder behov for kurser og afsættelse af midler hertil	Løbende	Ledelsen	Pågår	
		Ledelsen skal fortsat videreuddanne sig og have fokus på ledelse	Løbende	Miksc	Alle i ledelsen har gennemført Kim Müllers lederforløb	
	Vi vil, at vores fælles DNA skal være en del af vores identitet	Vi vil afholde en team-buildingstur i hvert andet år	2027	Ledelsen	Seneste team-building tur afholdt 4. september 2025.	
		Studietur afholdes hvert 2. år, modsatte år som teambuilding	2026+2028	Ledelsen	Studietur afholdes 11-12. september 2026	
		Vores værdier og leveregler skal ved fælles indsats gennemgås/revurderes, således de afspejler vores DNA og kultur	2025	Miksc	Ifm. udarbejdelsen af virksomhedsplanen 2026-2028 blev værdier og leveregler gennemgået	afsluttet
		Vi skal recertificeres af Great Place to Work, som en god arbejdsplads	2026	Miksc	Pågår	