

Ny ejerstrategi for Vejle Spildevand A/S

Oplæg til proces

- for Vejle Kommunes udformning af ny ejerstrategi for Vejle Spildevand A/S

Hvorfor ny ejerstrategi ?

Anledning

- Behov for strategi for fremadrettet arealdisponering for Vejle Renseanlæg
- Behov for styrkelse af tværgående dialog mellem forsynings-selskaber og mellem forsynings-selskaber og kommunen

Årsag

- Øget (politisk) fokus og interesse på forsynings- og energiområdet
- Behov for mere struktureret inddragelse af politikere i udviklingsprocesser og udvikling af processen for hvordan de bemyndiges til at varetage kommunens interesser i forsynings-selskaber

Intention

- Sammenhængende og koordineret indsats og organisering på tværs af forsynings-selskaber og kommunens indsats på forsynings- og energiområdet
- Tydeliggøre spilleregler for demokratisk / politisk samspil mellem forsynings-selskab og kommune
- Systematik for hvordan kommunen sætter rammen for bestyrelserns arbejde i selskaber, der varetager opgaver inden for den kritiske infrastruktur fx Vejle Spildevand A/S

Ønsket effekt

En vedtaget ejerstrategi, der danner grundlag for at

- Vejle Spildevand A/S's overordnede retningslinjer for samspil er tydeligt sammenhængende og koordineret med Vejle Kommunes samlede plan og indsats for forsynings-, energi- og klimaområdet under hensyntagen til generelle forhold, aktuelle vilkår og konkrete udfordringer, udviklingsbehov og lovgrundlag
- Repræsentanter for Vejle Kommune repræsenterer det politiske (og administrative) niveau med afsæt i et tydeligt (politisk og administrativt) mandat, der sikrer en sammenhængende indsats og koordinering på tværs af kommunens samlede forsynings- og energiindsats
- At borgere og erhvervsdrivende generelt oplever at modtage sammenhængende forsyningsydelser og -service uanset hvilken kommunal aktør eller forsyningssselskab, der er leverandør

Leverancer som resultat af forløbet

Delleverance

- Oplisting af emner der ønskes oplyst/afklaret og af områder der ønskes justeret i ejerstrategien, herunder forhold vedrørende politisk mandat og indflydelse, aktuelle temaer og større projekter samt operationelle og økonomiske aspekter
- Overblik over erfaringer med tværgående sammenhæng og koordinering på forsynings-, energi- og klimaområdet
- Overblik over erfaringer med politisk/administrativ repræsentation i bestyrelser og deres interesse-varetagelse fra udvalgte sammenlignelige kommuner og forsyningselskaber
- Skitsering af mulighedsrum og væsentligste lovgrundlag

Slutleverance

- Udkast til ny ejerstrategi for Vejle Spildevand til godkendelse i Teknisk Udvalg / Klima-, Natur- og Miljøudvalget / Økonomiudvalget / Kommunalbestyrelse
 - Herunder bidrag – for Vejle Spildevand A/S's område – til:
 - Sammenhængende og koordineret indsats og organisering på tværs af forsyningselskaber og kommunens indsats på forsynings- og energiområdet
 - Tydeliggørelse af spilleregler for demokratisk / politisk samspil mellem repræsentanter for kommunen i forsynings-selskabsbestyrelsen og kommunen
 - Systematik for hvordan kommunen sætter rammen for bestyrelseres arbejde i selskaber, der varetager opgaver inden for den kritiske infrastruktur

Proces, tidsplan og økonomi

Tidspunkt	Aktivitet	Timer	Pris
9. maj	Indledende møde med styregruppen om fokus og design af forløb	1	2.000
23. august	Opfølgende møde om procesdesign og interview- og fokusgruppepersoner	1	0
-> 19. sep.	Identifikation af temaer for undersøgelse og udarbejdelse af semistruktureret interviewguide til hhv. individuelle interview og til fokusgruppeinterview og godkendelse heraf samt invitation af respondenter	5	10.000
25-27. sep. 2-4. okt.	6 individuelle interview á 1 time og 5 fokusgruppeinterview á 2 timer og opsamling og dokumentation heraf	24 24	48.000 48.000
9-11. okt.	Indsamling af erfaringer fra sammenlignelige kommuner og forsyningsselskaber og udarbejdelse af præsentation heraf	16	32.000
13. okt.	Workshop for interviewpersoner inkl. styregruppe: Præsentation og drøftelse af resultat af interview og erfaringer - inkl. forberedelse og dokumentation	½-dags workshop	15.000
16. okt.	Opsamling på workshop og præsentation for styregruppe, der drøfter resultat af workshop mv. med henblik på identifikation af områder, der ønskes justeret	8	16.000
20. okt.	Mulighed for at justere processen på baggrund af erhvervede erfaringer - teamsmøde	2	4.000
Uge 44	Udarbejde udkast til ejerstrategi	16	32.000
30. okt.	Drøfte udkast til ejerstrategi og eventuelle justeringer heraf	4	8.000
30. okt.	Indarbejde eventuelle justeringer og fremsende udkast til godkendelse	2	4.000

Beløbene er i DKR ekskl. moms, eventuelle udlæg og transport, der afregnes til statens takst for kilometergodtgørelse. Der faktureres månedsvis bagud for gennemført aktivitet. Det angivne honorar for de enkelte aktiviteter skal opfattes som en ramme, hvor der alene afregnes for reelt udførte opgaver. En eventuel udvidelse af den samlede ramme, vil alene ske efter nærmere aftale. Der kan løbende justeres i indhold, form og omfang af forløbet efter forudgående aftale mellem styregruppen og Niels Crone Madsen. Udgifter til mødefaciliteter, internat og forplejning er ikke inkluderet.

219.000

Forankring og styring af forløb

- Projektejer
 - Borgmester, formand for Økonomiudvalget eller formand for Teknik & Miljø
- Styregruppe
 - Niels N. Ågesen, Kommunaldirektør
 - Michael Sloth, Teknik- og Miljødirektør
 - Mikael Schultz, Direktør
- Ekstern konsulent
 - Niels Crone Madsen, Crone Consulting

Interviewpersoner

Individuelle/duo interview

- Borgmesteren
- Formand for Teknisk Udvalg
- Formand for Klima-, Natur- og Miljøudvalget
- Formand for bestyrelsen Vejle Spildevand
- Niels N. Ågesen, Kommunaldirektør og Michael Sloth, Teknik- og Miljødirektør
- Mikael Schultz, Direktør

Fokusgruppeinterview

- Teknisk Udvalg
- Klima-, Natur-, og Miljøudvalget
- Bestyrelsen for Vejle Spildevand
- Samarbejdende nøglemedarbejdere inden for planlægning fra Vejle Kommune og Vejle Spildevand A/S
- Samarbejdende nøglemedarbejdere inden for udførelse af anlægsprojekter fra Vejle Kommune og Vejle Spildevand A/S

Aftale om proces for Vejle Kommunes udformning af ny ejerstrategi for Vejle Spildevand A/S

Den i ovenstående powerpoint-præsentationen skitserede opgave, tilbyder jeg hermed at løse for et samlet konsulenthonorar på kr. 219.000 ekskl. moms, eventuelle udlæg og transport, der afregnes til statens takst for kilometergodtgørelse. Udgifter til mødefaciliteter, internat og forplejning er ikke inkluderet.

Der faktureres månedsvis bagud for gennemført aktivitet.

Det angivne honorar for de enkelte aktiviteter skal opfattes som en ramme, hvor der alene afregnes for reelt udførte opgaver. Der kan løbende justeres i indhold, form og omfang af forløbet efter forudgående aftale mellem styregruppen og Niels Crone Madsen. En eventuel udvidelse af den samlede ramme, vil alene ske efter nærmere aftale.

Jeg glæder mig til det fortsatte samarbejde.

Med venlig hilsen



Niels Crone Madsen
Konsulent og dir.,
Crone Consulting ApS
30. august 2023

Undertegnede bekræfter, at Vejle Kommune ønsker at gøre brug af tilbuddet:

Michael Sloth
Teknik- og Miljødirektør,
Vejle Kommune

_____ 2023