

STRATEGIOMRÅDER

(RETNING)








Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil understøtte Vejle Kommunes initiativer på klimatilpasning, hvor det er en del af vores indsats	I samarbejde med Vejle Kommune udføres et projekt for klimatilpasning i Vejles østlige bydel, ved etablering af skybrudssikring ved Horsensvej og Grundet hulvej over Skyttehusgade, Rødkildevej, Østerbos areal frem til Vejle Fjord	primo 2022	Gitbi	afsluttet	<input checked="" type="checkbox"/>
		Vi vil proaktivt inddrage kommunen og samarbejde i forhold til muligheder for klimatilpasning, når det skaber synergi med vores indsats	Løbende	Rosch	Indtil videre ligger der i pipeline en udvidelse af klimaprojekt Østbyen med en etape 2. Afventer beslutning ved VK.	<input checked="" type="checkbox"/>
		Vi vil i forbindelse med vores indsatsområder kortlægge vandets strømningsveje på terræn og sammen med kommunen lave en plan for klimainsats	Løbende	Rosch	Pågår, bl.a Mølholm og Nørremarken	<input checked="" type="checkbox"/>
		Vi vil i forbindelse med vores indsatsområder undersøge om vi kan undvære traditionelle regnvandsledninger og i stedet aflede regnvand kontrolleret på terræn	Løbende	Rosch	Afventer egnet projekt. Forventet delvis gennemført efter 2022 i Vestbyen.	<input checked="" type="checkbox"/>
		Sammen med Vejle Kommune have fokus på vedvarende drift og vedligehold af de frie vandveje i Vejle By	Løbende	Clach	Pågår	<input checked="" type="checkbox"/>
	Vi vil sikre vores anlæg over for højt vandssituationer	Vi vil gennemgå udsatte punkter i vores afløbssystem i forhold til høj vandstand i vandløb og fjord mhp. at lave et prioriteret handlingsplan for sikring	2020	Rosch	Pågår	<input checked="" type="checkbox"/>
		Vi vil proaktivt samarbejde med kommunen for at få styring af afstrømningen fra Grejs Å oplandet	2022	Rosch	Afventer udspil fra Vejle Kommune	<input checked="" type="checkbox"/>
		Vi vil kortlægge inderettede observationer af kælder- og terrænoversvømmelser	Løbende	Ulrije/Jakej	Spildevand på terræn registreres i Dasdrive (procedure er lavet).	<input checked="" type="checkbox"/>
		Fastlægge et overordnet fremtidigt system af større vandveje i Vejle By, herunder undersøge planer hos større private afledere af regnvand, f.eks. boligforeninger	2022	Rosch	Pågår - blandt andet projekteres spildevandskorridorer	<input checked="" type="checkbox"/>

Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil arbejde for at blive CO₂-neutrale	Afgivelse af gasser fra åbne bassiner skal minimeres, - f.eks. overdækning af slamlagertank, + måling af gasafgivelse fra procestanke	2021	Clach	Overdækning af slamlagertank forventes afsluttet i marts 2022	<input checked="" type="checkbox"/>
		Vi vil opstille et årligt CO ₂ -regnskab	2022	Clach/Annda	For 2021 er der udarbejdet en CO ₂ -rapport og indberettet til Miljøstyrelsens Paris-model.	<input checked="" type="checkbox"/>
		Vi vil afprøve nye metoder for at minimere kørsel med overskudsjord i forbindelse med anlægsprojekter (øget genindbygning)	Løbende	Rosch	Afventer særlige indsatser og relevant projekt	<input type="checkbox"/>
	Vi vil bidrage til udvikling af prognoser for vandstand i åerne omkring Vejle	Vi vil udvikle værktøjer til prognoser for vandløb til Grejs Å, Omløbsåen og Vejle å	2022	Benre	Der er opnået MUDP støtte til projekt Vandkant fælles med 4-5 andre forsyninger og private aktører. Projekter starter primo 2022 til udgangen af 2025	<input checked="" type="checkbox"/>
		Vi vil udvikle værktøjer til prognoser for andre udvalgte dele af å-systemerne	2022	Benre	En del af ovennævnte udviklingsprojekt	<input checked="" type="checkbox"/>

Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil være energineutrale	Iværksætte vedvarende systematisk overvågning af de 20 mest elforbrugende pumpestationer, således at udvalgte nøgletal vil afsløre uhensigtsmæssigheder	Løbende	Clach/Hnped	Overvågning er i gang	<input checked="" type="checkbox"/>
		Køre slam fra de decentrale anlæg ind til Vejle, for derved at kunne udrådne det og samtidig producere energi	Løbende	Clach	Slam fra Høll, og Egtved køres til Vejle fra januar 2022	<input checked="" type="checkbox"/>
	Vi vil hurtigst muligt omlægge vores køretøjer til enten el eller gas	Når der udskiftes et køretøj skal det vurderes om det skal være til el eller gas	Løbende	Clach	Der er foretaget test af lille varebil i 2021 og ved kommende indkøb vil der bliive anskaffet en lille el varebil. Der er bestilt to varebiler, så vi har i alt 3.	<input checked="" type="checkbox"/>
	Vores energiproduktion og -forbrug er tilpasset efterspørgslen i energinettet	Vi vil udvikle en styringsstrategi for energiproduktion og -forbrug på Vejle Renseanlæg	2022	Clach	Markedet har ændret sig så der ikke længere er økonomi i det	<input type="checkbox"/>

Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil minimere udledningen af urensset spildevand	Spildevandskloakering af Holtum	2021	Jaboj	Forventes afsluttet i 2022	<input checked="" type="checkbox"/>
	Vi vil kortlægge, hvordan vi ligger i forhold til at nå FN's verdensmål for målene og fastlægge mål for nye initiativer: - 3 Sundhed og trivsel, - 6 Rent vand og sanitet, - 7 Bæredygtig energi, - 13 Klimaindsats og - 14 Livet i havet	Måleparametre fastlægges og registreringer påbegyndes	2021	Miksc	Drøftet på lederseminar i juni 2021 og specifikke mål for Vejle Spildevand udpeget på ledermøde i januar 2022	<input checked="" type="checkbox"/>
		Afreportering af status for vores arbejde med FN's verdensmål og iværksættelse af nye initiativer	2022	Miksc	Forventes at ske primo 2023 i forbindelse med overløbsrapporten	<input checked="" type="checkbox"/>
	Vi vil minimere udledningen fra spildevandsoverløb	Efter færdiggørelse af etape 3 i Bredballe nedlægges overløb 3 & 4 i Bredballe	2020	Klaje	Afsluttet	<input checked="" type="checkbox"/>
		2 overløb i Assendrup nedlægges	2020	Klaje	Afsluttet	<input checked="" type="checkbox"/>
		I Bredballe udføres separering etape 6-8	2022	Klaje	Etape 8 udføres i 2022	<input checked="" type="checkbox"/>
		I Mølholm udføres separering etape 1	2022	Klaje	Afsluttet	<input checked="" type="checkbox"/>
		I Egtved udføres separering etape 5-6	2022	Jaboj	Etape 6 pågår og etape 5 påbegyndes i 2022	<input checked="" type="checkbox"/>
		Planlægge separering i Nørremarken	2022	Rosch	Planlægning pågår	<input checked="" type="checkbox"/>
		Vi vil revurdere om den forebyggende drift af ledninger og bygværker i Sertica er tilstrækkelig, herunder etablering af flere målepunkter og modificering af målere	2021	Clach	Er vurderet og konklusionen er at der skal opsættes flere målere, og dette er påbegyndt.	<input checked="" type="checkbox"/>
		I Givskud, Aagaard, Vandel, Gadbjerg og Thyregod laves forbedringer og bassinløsninger for at mindske overløb og effekten af overløb	2022	Rosch	Givskud og Kollemorten udføres i efteråret 2022. Thyregod er udskudt til 2030. Første etape af Aagaard pågår og forventes afsluttet i 2023. Vandel forventes udført i 2023. Gadbjerg forventes påbegyndt planlagt som delvist separeringsprojekt i 2022.	<input checked="" type="checkbox"/>
		Fastlægge et overordnet fremtidigt kloaknet i Vejle By med prioritering af separat spildevand direkte til rensesanlæg og regnvand til recipient, herunder undersøge planer hos større private afledere af regnvand, f.eks. boligforeninger	2022	Rosch	Spildevandskorridorer som en del af projekt "Bedre Badevand". Udførelse pågår	<input checked="" type="checkbox"/>
	Plan for prioriteret opgradering af flaskehalse på kloaksystemet	Løbende	Rosch	Pågår	<input checked="" type="checkbox"/>	

Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil minimere mængden af uvedkommende vand i spildevandssystemet	Vi vil systematisk gennemgå vores spildevandsanlæg for uvedkommende vand, og via udvalgte pumpestationer og regnmålere analysere oplande med henblik på at opspore- og efterfølgende nedbringe mængden af uvedkommende vand	Løbende	Rosch/Clach	Pågår/Målinger er igangsat i Kollemorten og Vonge. Der arbejdes på at ansætte en til at opspore uvedkommende vand og undgå fejkoblinger	
		Vi vil udvikle effektive metoder og procedurer til at opspore uvedkommende vand, herunder optimere indhentning af data og udførelse af analyse, f.eks. opstille algoritme som samholder flow fra udvalgte pumpestationer med nedbør i tilhørende oplande	Løbende	Rosch/Clach	Pågår	
	Vi vil minimere mængden af uvedkommende vand i spildevandssystemet - fortsat	Vil vil sikre en god dialog med kloakmestre for at øge forståelsen for - og gøre det til en fælles indsats at undgå uvedkommende vand i kloaksystemerne	2021	Rosch	Forventes gennemført i næste virksomhedsplan-periode	
		Det skal undersøges om vi skal ansætte medarbejdere til tilsyn, kortlægning og forebyggelse af uvedkommende vand herunder varetage vores interesser ved tilslutninger	2021	Rosch	Der arbejdes på at ansætte en til at opspore uvedkommende vand og undgå fejkoblinger	
		Ved højtstående grundvand skal det undersøges om vi vil lave særlige foranstaltninger i forbindelse med saneringer/kloakeringer	Løbende	Rosch/Clach	Undersøges aktuelt ved separering af Damhaven	



Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil fremme lokal afledning af regnvand (LAR), hvor det er muligt og fordelagtigt	Vi vil i vores disponeringsplaner udvælge områder, hvor det er fordelagtigt at lave LAR fremfor traditionel tilslutning til kloak, og i disse områder fortsat give vores kunder mulighed for udtræden / begrænset tilslutning	Løbende	Rosch	Der arbejdes konkret på at afprøve modellen i Givskud	<input checked="" type="checkbox"/>
		Vi vil i Givskud udføre målrettede oplysningskampagner i forhold til muligheder for udtræden og etablering af LAR løsninger	2020	Rosch	Er gennemført i 2022, og udtræden pågår.	<input checked="" type="checkbox"/>
	Vi vil tilpasse synlige anlæg til områdets karakter	Pumpestationen ved Spinderihallerne skal have et design, hvor dele over terræn skal udformes i samarbejde med arkitekt, kunstner eller lign.	2020	Leimm	Afsluttet	<input checked="" type="checkbox"/>
		Grønt område til klimasikring omkring Østbyparken skal være et aktiv for området. Udformning skal ske i tæt samarbejde med Østerbo og områdets beboere	2020	Odhje	Afsluttet	<input checked="" type="checkbox"/>
		Regnvandsbassiner skal så vidt muligt indgå som rekreativt element ("sø")	Løbende	Rosch	De udføres for så vidt muligt med et rekreativt element (vandspejl)	<input checked="" type="checkbox"/>
	Vi vil gøre organisk gødning til en attraktiv ressource med højere grad af forædling	Undersøge muligheden for termisk forgasning	2020	Clach	Vi følger projekterne i Odsherred og Sønder sø. Mulighederne vurderes i 2022 på baggrund af resultaterne	<input checked="" type="checkbox"/>

STRATEGIOMRÅDER

(RAMMER, ROLLER, RELATIONER)

ØKONOMI



Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil revurdere og optimere Vejle Spildevands samlede infrastruktur	Vi vil tilvejebringe et ordentligt beslutningsgrundlag for revurdering af oplandsstruktur for renseanlæg <ul style="list-style-type: none"> • Analysere belastningen på rensningsanlæggene • Prognose for merbelastning på kort, mellemlang og lang sigt Der skal opstilles en businesscase på alternativ placering og opbygning af nyt centralrenseanlæg i Vejle	2020	Rosch	Afsluttet - Businesscase viser at VCR skal forblive på nuværende lokalitet i kombination med udvidelse øst for Toldbodvej	<input checked="" type="checkbox"/>
		Nedlæggelse af Smidstrup renseanlæg	2020	Leimm	Afsluttet	<input checked="" type="checkbox"/>
		Nedlæggelse af Aagaard renseanlæg	2021	Rosch	Forventes nedlagt i 2023	<input checked="" type="checkbox"/>
		Ved kloakering af Holtum skal det vurderes om der med fordel kan etableres en lavteknologisk decentral løsning	2021	Jaboj	Fravalgt og dermed afsluttet	<input checked="" type="checkbox"/>
	Vi vil være så effektive, at vi ikke bliver pålagt individuelt effektiviseringskrav	Vi vil lave en plan for mulige effektiviseringer således driftsomkostninger reduceret og investeringer optimeres	Løbende	Miksc	Solteq skal i 2022 gennemgå og assistere os med at kvalitetssikre indberetning til benchmarking 2024	<input checked="" type="checkbox"/>
		Ved investeringer i nye anlæg skal vi for så vidt muligt eje arealerne	Løbende	Miksc	Pågår	<input checked="" type="checkbox"/>
		Vi vil bruge robot-plæneklipper eller dyr til at klippe græs inden for hegnet, hvor det er muligt	Løbende	Clach	De første 5 er i drift	<input checked="" type="checkbox"/>

INNOVATION OG UDVIKLING



Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil levere en sikker datahåndtering	Vi vil udarbejde en IT- og digitaliseringsstrategi, herunder fastlæggelse af digitalt sikkerhedsniveau	2021	Loubo	Påbegyndt i efteråret 2021 og forventes udført i sommeren 2022	<input checked="" type="checkbox"/>
		GDPR - vi vil optimere og forbedre procedurerne der sikrer overholdelse af lovgivningen og eksplicit tage stilling til om vi har behov /hvilket behov vi har for de data vi indhenter	2020	Loubo	Der er i starten af 2022 aftalt møder for gennemgang af eksisterende procedurer. Der forventes ult. 2022 at ske en yderligere forbedring.	<input checked="" type="checkbox"/>



Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil eje og opbevare vores egne data	Vi vil skabe overblik over hvilke data vi har og hvor vi har dem	2020	Madje	Udført	<input checked="" type="checkbox"/>
	Vi vil optimere tilgængelighed og udnyttelse af vores data	Vi vil undersøge om kvaliteten af eksisterende data fra TV-inspektion kan bruges til at fremskrive tilstanden af øvrige ledninger, evt. koblet med data fra andre sektorer	2021	Rosch	Forventes iværksat i næste virksomhedsplan-periode	<input type="checkbox"/>
		Vi vil undersøge muligheden for brugen af kunstig intelligens til optimering af udnyttelsen af vores data	Løbende	Benre	Undersøger hvordan det kan indgå i projekt Vandkant. Vi er i gang med at undersøge hvordan.	<input checked="" type="checkbox"/>
		Vi vil udbygge den digitale infrastruktur på udvalgte pilotområder i form af overvågning/føling og alarmer i de almindelige forsyningsledninger/kloakledninger	Løbende	Clach	Pågår løbende og flere projekter er gennemført. Der er fokus på overløb og der opsættes flere målere	<input checked="" type="checkbox"/>
		Vi vil på 4 udvalgte lokationer etablere tilstandsbaseret vedligehold baseret på intelligent udnyttelse af data	2021	Clach	Forventes iværksat i næste virksomhedsplan-periode	<input type="checkbox"/>
		Sikre måder og processer til at vi kan anvende vores data uanset, at vi skifter interfaces over tid	Løbende	Madje	Pågår (DIMS bruges lige nu som central database)	<input checked="" type="checkbox"/>
		Automatisering jf. database-princippet – alt skal kun indtastes manuelt en gang selvom det bruges i flere forskellige programmer	Løbende	Loubo/Madje	Forventes iværksat i næste virksomhedsplan-periode	<input type="checkbox"/>
	Vi vil optimere vores alarmer og reaktion på alarmer	Alarmer skal navngives så fejlen entydigt kan identificeres og lokaliseres	Løbende	Hnped	Pågår	<input checked="" type="checkbox"/>
		Optimering af alarmer gennem mere aktiv og bedre prioritering og opfølgning af de enkelte alarmer	Løbende	Hnped	Pågår	<input checked="" type="checkbox"/>
	Vi vil løbende deltage i 2 udviklingsprojekter - i samarbejde med eksterne partnere	Vi tilbyder vores anlæg til test af nye teknologier og forsøg	Løbende	Clach	P.t. er der dialog om forsøg med at øge TS i slammet. Projekt Vandkant har fået MUDP-midler. Vi deltager i et udviklingsprojekt (VTU-midler) om rest metan	<input checked="" type="checkbox"/>
		Hævertmetoden skal testes i forbindelse med pumpestation i Jelling	2021	Torpe	Projektet er droppet og dermed anset for afsluttet	<input checked="" type="checkbox"/>
	Vi vil øge vores innovationsevne	Evaluering af vores projekter og handlinger skal øge vores innovationsevne	Løbende	Rosch	Der er udarbejdet en evalueringsmodel som er en del af projektmodellen	<input checked="" type="checkbox"/>
		Vi vil løbende samarbejde med uddannelsesinstitutioner, herunder skabe plads til praktikanter, afgangsstuderende og elever	Løbende	Rosch/Clach	Pågår - vi har p.t. 2 elever. Der er samarbejde med ÅU, AUC, VIA og Maskinmesterskolen i Fredericia	<input checked="" type="checkbox"/>

SAMARBEJDE OG KOMMUNIKATION

Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil levere en skarp, præcis og rettidig kommunikation til vores kunder	Vi vil for de kommende 8 år visualisere investeringsplanen for kunderne på hjemmesiden	2020	Rosch	Afsluttet start 2021 men kun med udvalgte separeringsprojekter	<input checked="" type="checkbox"/>
		Vi vil undersøge muligheden for at samle historikken for kundefølgelser for den samme kunde et sted	2021	Loubo	Undersøgt og opgivet	<input checked="" type="checkbox"/>
		Vi vil bruge sms (blue-idea), e-mail eller Facebook til at give mere målrettet information i forbindelse med anlægsprojekter	Løbende	Rosch/Birma	Pågår	<input checked="" type="checkbox"/>
		Oplyse omkring hvilke problemer, vi oplever når man kommer forkerte ting i toilet/kloak	2020	Loubo/Birma	Pågår	<input checked="" type="checkbox"/>
		Når vi leverer konkret kommunikation skal den være tilpasset kundegruppen - dvs. kommunikation skal ske i øjenhøjde	Løbende	Birma/alle	Pågår	<input checked="" type="checkbox"/>
	Vi går ind i samarbejder med ønsket om at tilføre værdi for alle parter	Vi er en aktiv medspiller i Vejle Kommunes og Resilience Lab Vejles bestræbelser på at gøre Vejle kommune mere robust over for klimaforandringer, herunder i nye byudviklingsområder	Løbende	Miksc	Pågår	<input checked="" type="checkbox"/>
		Gennemføre en generel kundetilfredshedsmåling	2020	Loubo	Gennemført i 2020	<input checked="" type="checkbox"/>
		Direktøren besøger de 5 - 10 største virksomheder	Hvert år	Miksc	Pågår	<input checked="" type="checkbox"/>
		Gennemføre Åbent Hus-arrangement den sidste lørdag i august måned	Hvert år	Clach	2020+2021 er aflyst pga. Corona. 2022 er aflyst af sikkerhedshensyn da der pågår store anlægsarbejder på VCR's areal.	<input type="checkbox"/>
		Vi vil i højere grad i vores planlægnings- og udførelsesproces inddrage kunder og andre interessenter tidligere, så de oplever at blive hørt	Løbende	Rosch	Pågår	<input checked="" type="checkbox"/>
		Vi vil fortsat udvikle nye samarbejdsformer i vores anlægsprojekter, herunder partnering	Løbende	Rosch	Afprøves p.t. med Arkil	<input checked="" type="checkbox"/>
	Vi vil løbende forbedre og udvikle vores informationskanaler både internt og eksternt	Der opsættes informationstavler på renseanlæg, bassiner og pladser:				
		På Nørretorv opsættes informationstavle ved pumpestation og "bassinhus"	2021	Clach/Birma	Forventes opsat i 2022	<input checked="" type="checkbox"/>
		Ved Abelones Plads opsættes tavler ved fordelingsbygværk, hvor bassiner også beskrives	2021	Clach/Birma	Forventes opsat i 2022	<input checked="" type="checkbox"/>

SAMARBEJDE OG KOMMUNIKATION

Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil løbende forbedre og udvikle vores informationskanaler både internt og eksternt - fortsat	Ved udvalgte regnvandsbassiner, som f.eks. Fuglesøen i Jelling og det nye bassin i Egtved, opsættes informationstavler	2021	Clach/Birma	Bassiner udvalgt til biodiversitet er der opsat informationstavler. Permanente skilte sættes op i 2022	<input checked="" type="checkbox"/>
		Ved Volmers Plads opsættes informationstavler med billeder og beskrivelse af bassin	2021	Clach/Birma	Forventes opsat i 2022	<input checked="" type="checkbox"/>
		Ved bassinerne ved Roms Hule, Pederholmsvej, 1. tunnel ved Bredballe og Frederikshøjvej opsættes informationstavler med beskrivelse af bassin	2021	Clach/Birma	Forventes opsat i 2022	<input checked="" type="checkbox"/>
		Ved intern aflevering af bygværker og bassiner skal der tages stilling til om der skal opsættes informationstavler	Løbende	Rosch/Clach	Pågår	<input checked="" type="checkbox"/>
		Intranettet skal videreudvikles og der skal udarbejdes retningslinjer for nyhedsformidling. Det skal sikres, at Produktionen også inddrages således der arbejdes for en smidig tilgang for alle medarbejdere	2021	Loubo/Birma	Afsluttet	<input checked="" type="checkbox"/>
		Det skal fremgå af vores hjemmeside hvad der er vores kunders forpligtelser og hvad der er Vejle Spildevands forpligtelser ved eks. skybrud, separatloakering	2020	Rosch/Birma		<input checked="" type="checkbox"/>
		Øget fokus på opdatering af data og tiltag der giver bedre internt overblik om fremdriftsstatus og projektleder/-ejer	2021	Rosch	Forventes iværksat i næste virksomhedsplan-periode	<input type="checkbox"/>
		Vi optimerer vores brug af nye platforme (fx sociale medier) i vores kommunikation med kunder og interessenter	Løbende	Loubo/Birma	Pågår - LinkedIn startet forår 2021	<input checked="" type="checkbox"/>

ATTRAKTIV ARBEJDSPLADS

Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil skabe de bedste mulige rammer for at vi som medarbejdere kan lave den bedste mulige opgaveløsning	Vi skal stille de nødvendige arbejdsredskaber til rådighed (software + tekniske hjælpemidler), der skal til for at udføre opgaveløsningen	Løbende	Ledelsen	Pågår	<input checked="" type="checkbox"/>
		Det skal undersøges om det er muligt at etablere et projektrum eller et samtalebord på 1. sal i administrationsbygningen	2022	Rosch	Overvejes i næste virksomhedsplan	<input type="checkbox"/>
		Undersøge rammerne for at der jævnlige kommer en massør ved Vejle Spildevand	2021	Loubo	Overvejes i næste virksomhedsplan	<input type="checkbox"/>

Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil sikre tværgående samarbejde i organisationen for at udnytte alle kompetencer	For alle A-projekter skal der tages aktivt stilling til hvordan projektet sikres tværfaglig inddragelse og organisering	løbende	Rosch	Pågår	<input checked="" type="checkbox"/>
	Vi vil udvikle medarbejder- og lederkompetencer og understøtte personlig udvikling	Ledelsen evaluerer årligt ved PUMA-samtalen medarbejderens behov for kompetenceudvikling, herunder behov for kurser og afsættelse af midler hertil	løbende	Ledelsen	Pågår	<input checked="" type="checkbox"/>
		Ledelsen skal fortsat videreudanne sig og have fokus på ledelse	løbende	Miksc	Pågår	<input checked="" type="checkbox"/>
	Vi vil, at vores fælles DNA skal være en del af vores identitet	Vi vil lave en handlingsplan for at fremme sundheden i Vejle Spildevand	2021	Ledelsen/Jkn	Forventes i 2022	<input checked="" type="checkbox"/>
		Vi vil afholde en team-buildingtur i hvert andet år, første gang i 2020	løbende	Ledelsen	Tur til Fængslet i oktober 2021	<input checked="" type="checkbox"/>
		Studietur skal fremover være hvert 2. år, modsatte år som teambuilding, første gang i 2021	løbende	Ledelsen	Tur er planlagt i 2022	<input checked="" type="checkbox"/>
		Vores værdier og leveregler skal ved fælles indsats gennemgås/revurderes, således de afspejler vores DNA og kultur	2020	Miksc	Afsluttet ultimo juni 2020	<input checked="" type="checkbox"/>